

แผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 - 2570) สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน)



สารบัญ

หน้า

บทสรุปผู้บริหาร.....	1
ส่วนที่ 1 กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568-2570) ของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน).....	3
ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับที่เกี่ยวข้อง.....	8
ส่วนที่ 3 สารสำคัญของแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568-2570) ของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน).....	12
3.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน).....	12
3.2 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัดและความเสี่ยง ของ สขญ.....	13
3.3 เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี.....	16
3.4 กลยุทธ์ ตัวชี้วัด แนวทางขับเคลื่อน โครงการสำคัญ.....	17
3.5 กลไกการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 – 2570)	27
ภาคผนวก ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ/กิจกรรมสำคัญในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 – 2570) ของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน)	30

บทสรุปผู้บริหาร

ตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ประกาศเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2546 และพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 ประกาศเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 มาตรา 16 ระบุให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ และแผนปฏิบัติราชการประจำปี ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) หรือ สขญ. จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 - 2570) ของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงาน ในการส่งเสริม สนับสนุน และให้บริการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาและใช้ประโยชน์จาก AI ในการบริการ รวมถึง การพัฒนาขีดความสามารถด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการฉบับนี้ สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) ได้กำหนดกลยุทธ์การขับเคลื่อนองค์กรเพื่อมุ่งการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งสถาบันฯ และการเป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมนวัตกรรมด้วยการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ หรือ Big Data ในการขับเคลื่อนประเทศ สร้างคุณค่าทางสังคม และพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน จึงได้กำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัดความสำเร็จ และกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการฯ ไว้ดังต่อไปนี้

เป้าหมาย

1. เพื่อสนับสนุนให้เกิดการใช้ข้อมูลเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ
2. เพื่อส่งเสริมการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมจากการใช้ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์
3. เพื่อพัฒนาสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่เข้าสู่การเป็นองค์กรดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย		
		2568	2569	2570
1. มูลค่าผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมจากการใช้ประโยชน์แพลตฟอร์มและบริการด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ที่ สขญ. พัฒนาขึ้นเพื่อการตัดสินใจและการยกระดับการให้บริการ	ล้านบาท	1,000	1,500	1,800
2: ระดับความพร้อมของ สขญ. ในการพัฒนาไปสู่ความเป็นรัฐบาลดิจิทัลใน 7 มิติ	ระดับ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไปใน 4 มิติ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไปใน 5 มิติ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไปใน 7 มิติ

กลยุทธ์ขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการฯ

- กลยุทธ์ที่ 1 สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่
- กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบ
โจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ
- กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จาก AI ในการบริการ
- กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและ
ปัญญาประดิษฐ์
- กลยุทธ์ที่ 5 ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

โดย สขญ. ได้วางแผนที่จะดำเนินการโครงการ/กิจกรรมสำคัญเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์ทั้ง 5 กลยุทธ์ดังกล่าวข้างต้น จำนวน 20 โครงการ/กิจกรรม โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรจากทุกภาคส่วน ทั้งนี้ ในระยะ 3 ปีของแผนปฏิบัติการฯ สขญ. จะมีการพิจารณาทบทวนรายละเอียดของแผนปฏิบัติการฯ ฉบับนี้ พร้อมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติการรายปีให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่ปรับเปลี่ยนไปในแต่ละปี

ส่วนที่ 1 กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 - 2570)

กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 - 2570)

ในการจัดทำแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 – 2570) ของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) ได้มีการศึกษาวิเคราะห์ 1) สภาพการณ์ของการพัฒนาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นแนวโน้มของการพัฒนาและการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ โอกาสและความได้เปรียบ ตลอดจนความท้าทายและข้อจำกัดของประเทศไทยในการดำเนินงานด้านข้อมูล และ 2) แผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ.2568 – 2570 เพื่อนำข้อมูลเหล่านี้มาใช้ในการวางกรอบแนวคิดและระบุประเด็นที่เป็นข้อควรพิจารณาสำหรับการกำหนดกลยุทธ์ภายใต้แผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี ฉบับนี้

1. สภาพการณ์ของการพัฒนาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง

1.1 แนวโน้มการพัฒนาและการใช้ประโยชน์จาก Big Data

➤ การเติบโตของข้อมูลขนาดใหญ่: จากทิศทางปริมาณข้อมูลทั่วโลกยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง คาดการณ์ว่าจะถึง 180 zettabytes ภายในปี 2025 ข้อมูลนี้มาจากแหล่งต่างๆ เช่น เซ็นเซอร์ อุปกรณ์ IoT สื่อสังคมออนไลน์ และธุรกรรมทางการค้าปลีก ที่เข้ามามีส่วนร่วมในชีวิตประจำวันมากยิ่งขึ้น

➤ การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกแบบเรียลไทม์: องค์กรและหน่วยงานต่างๆ ในปัจจุบันต่างมุ่งเน้นไปที่การวิเคราะห์ข้อมูลแบบเรียลไทม์มากขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือทำให้สามารถตัดสินใจได้อย่างรวดเร็วและปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงของตลาดได้อย่างทันท่วงที รวมไปถึงการวิเคราะห์ความต้องการหรือพฤติกรรมของผู้บริโภค ซึ่งจะทำให้ผู้ประกอบการสามารถสร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคแต่ละคนได้มากยิ่งขึ้น

➤ ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และการเรียนรู้ของเครื่อง (ML): AI และ ML จะถูกนำมาใช้มากขึ้นเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ ค้นหารูปแบบ และทำนายแนวโน้มที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ AI ยังเป็นเครื่องมือช่วยทำให้ระบบอัตโนมัติสามารถทำงานต่างๆ ได้ดีมากยิ่งขึ้น จากการเรียนรู้กระบวนการที่ทำซ้ำ เช่น การบริการลูกค้า การตรวจจับการฉ้อโกง และการบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์

➤ ขอบเขตข้อมูล: องค์กรต่างๆ จะรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ มากขึ้น เช่น ข้อมูลโซเชียลมีเดีย ข้อมูล IoT และข้อมูลเซ็นเซอร์ ข้อมูลเหล่านี้จะช่วยให้พวกเขาเข้าใจลูกค้าและตลาดได้ดีขึ้น และพัฒนากระบวนการและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

➤ การวิเคราะห์ข้อมูลแบบกระจาย: การวิเคราะห์ข้อมูลแบบกระจายจะได้รับความนิยมมากขึ้น เนื่องจากช่วยให้องค์กรต่างๆ สามารถวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ได้โดยไม่ต้องรวมข้อมูลทั้งหมดไว้ที่ศูนย์ข้อมูลส่วนกลาง วิธีนี้ช่วยลดต้นทุนในการจัดเก็บ การลงทุนโครงสร้างด้านดิจิทัลขนาดใหญ่ และปรับปรุงความเป็นส่วนตัว ซึ่งจะทำให้ผู้ประกอบการรายเล็กสามารถเข้าถึงบริการการวิเคราะห์ข้อมูลเหล่านี้ได้สะดวกมากยิ่งขึ้น

➤ การวิเคราะห์แบบผสมผสาน: องค์กรต่างๆ จะใช้การวิเคราะห์แบบผสมผสานมากขึ้น ซึ่งรวมถึงเทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูลหลายแบบที่มีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น ใช้เวลาที่เท่าเดิมหรือลดลง เช่น การวิเคราะห์เชิงสถิติ การเรียนรู้ของเครื่อง และการวิเคราะห์ข้อความ รูปภาพและวิดีโอ ซึ่งจะช่วยให้องค์กรหรือได้รับมุมมองและมิติที่ครอบคลุมยิ่งขึ้นของข้อมูล เทคโนโลยี เช่น การประมวลผลภาษาธรรมชาติ (NLP) จะถูกนำมาใช้มากขึ้นเพื่อวิเคราะห์ข้อความและดึงข้อมูลเชิงลึกจากข้อมูลที่ไม่มีโครงสร้าง เช่น อีเมล โซเชียลมีเดีย และเอกสาร NLP ช่วยให้คอมพิวเตอร์เข้าใจและตอบสนองต่อภาษาธรรมชาติได้ดีขึ้น

➤ การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่สำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน: Big Data จะถูกนำมาใช้มากขึ้นเพื่อแก้ปัญหาการพัฒนาที่ยั่งยืน เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความยากจน และความหิวโหย ข้อมูลสามารถช่วยให้องค์กรต่างๆ เข้าใจปัญหาเหล่านี้ได้ดีขึ้นและพัฒนาระบบแก้ไข

➤ ความกังวลด้านความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัย: ความกังวลด้านความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยจะยังคงเป็นปัญหาสำคัญสำหรับ Big Data ขององค์กรต่างๆ รวมไปถึงหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจำเป็นต้องมีการดำเนินการเพื่อปกป้องข้อมูลของผู้รับบริการ และปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความเป็นส่วนตัวที่เข้มงวดขึ้น เพื่อปกป้องความเป็นส่วนตัว และการแสวงหาผลประโยชน์ที่ผิดกฎหมาย

1.2 โอกาสและความได้เปรียบ ความท้าทายและข้อจำกัด ในการดำเนินงานด้านข้อมูลของประเทศไทย

โอกาสและความได้เปรียบ	ความท้าทายและข้อจำกัด
ประเทศไทยมีโครงสร้างพื้นฐานทางด้านดิจิทัลที่ค่อนข้างพร้อมและครอบคลุม ส่งผลให้การพัฒนาและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านดิจิทัล เทคโนโลยีและนวัตกรรม ข้อมูลและฐานข้อมูล เป็นไปได้อย่างราบรื่นและทั่วถึง	ข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศไทยจัดเก็บแบบกระจายอยู่ในหลายหน่วยงาน ตามอำนาจหน้าที่ และพันธกิจในการดำเนินงานและให้บริการของแต่ละหน่วยงาน และยังขาดการเชื่อมโยงกันอย่างบูรณาการ และไร้รอยต่อ
ประเทศไทยมีหน่วยงานภาครัฐที่ทำหน้าที่ในการวางแผน กำกับดูแล อำนวยความสะดวก และสนับสนุนส่งเสริมอย่างครบถ้วน ทำให้การดำเนินงานด้านข้อมูลของประเทศไทยสามารถพัฒนาข้อมูลได้อย่างครอบคลุมในทุกมิติ	ข้อมูลพื้นฐานของประเทศถูกจัดเก็บโดยภาครัฐผ่านหน่วยงานต่างๆ ที่ให้บริการแตกต่างกัน ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ยังไม่ครอบคลุมในทุกมิติ โดยเฉพาะข้อมูลด้านการค้าและอุตสาหกรรมที่ต้องยังต้องพึ่งพาข้อมูลจากภาคเอกชน
การเติบโตของตลาดข้อมูลและฐานข้อมูลในภูมิภาค ที่สามารถดึงดูดนักลงทุนรวมถึงประเทศต่างๆ ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา	กฎหมายและกฎระเบียบของประเทศไทยกำหนดให้หน่วยงานภาครัฐต้องเปิดเผยข้อมูลที่ถือครองในรูปแบบดิจิทัลต่อสาธารณะ (ข้อมูลเปิดภาครัฐ) ซึ่งครอบคลุมเพียงข้อมูลสัญญา

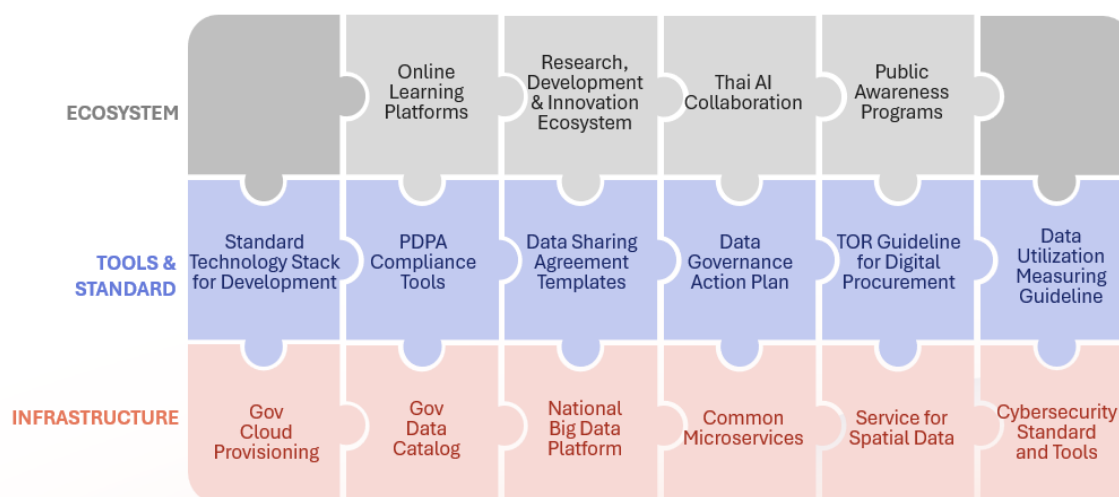
โอกาสและความได้เปรียบ	ความท้าทายและข้อจำกัด
และยกระดับเทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมไปถึงข้อมูลและฐานข้อมูลของประเทศไทย	สัมปทาน มติคณะรัฐมนตรี และกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่านั้น ยังไม่ครอบคลุมข้อมูลที่มูลค่าสูงและข้อมูลสำคัญอื่นๆ อาทิ ข้อมูลเชิงสถิติที่หน่วยงานจัดเก็บ ทำให้การเปิดเผย บุรณาการ และเชื่อมโยงข้อมูลยังไม่มีประสิทธิภาพ
กฎหมายและกฎระเบียบของประเทศไทยในปัจจุบันมีความครอบคลุมในประเด็นด้านดิจิทัล อาทิ ธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การคุ้มครองผู้บริโภค และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทำให้สภาพแวดล้อมในการพัฒนาด้านดิจิทัลอันรวมถึงข้อมูลและฐานข้อมูล เป็นไปได้ อย่างมีมั่นคงและมีมาตรฐานตามระดับสากล	งบประมาณในการดำเนินโครงการต่างๆ มักไม่เพียงพอ และไม่ต่อเนื่อง ส่งผลให้การดำเนินงานโครงการเพื่อเชื่อมโยงข้อมูล พัฒนาแพลตฟอร์ม พัฒนาระบบ หรือสร้างความร่วมมืออาจไม่มีความต่อเนื่อง ไม่ได้รับการต่อยอดประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม
	ความขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะด้านข้อมูลในประเทศไทย ทำให้การบริหารจัดการฐานข้อมูล การพัฒนา และการเชื่อมโยงข้อมูลอย่างบูรณาการเกิดขึ้นได้ยาก ประกอบกับประชาชนทั่วไปที่ยังมีองค์ความรู้เรื่องข้อมูลและเทคโนโลยีนวัตกรรมไม่สูงนัก ซึ่งส่งผลให้การใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ และปัญญาประดิษฐ์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
	การใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ในประเทศไทยยังไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้ในระดับพื้นที่ เช่น ข้อมูลทรัพยากรในระดับพื้นที่เชิงลึก รวมไปถึงข้อมูลสถิติประชากรรายพื้นที่ ซึ่งจะเป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับการวิเคราะห์และตัดสินใจเชิงนโยบายในการแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่
	แม้ว่าบางหน่วยงานมีการเปิดข้อมูลเปิดเพื่อให้หน่วยงานหรือภาคส่วนที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลและสารสนเทศแต่ไม่ได้เก็บข้อมูลการนำไปใช้ประโยชน์นั้นๆ ซึ่งทำให้ขาดข้อมูลตัวแบบที่ได้ผลสำเร็จที่ดี อันจะสามารถนำไปต่อยอด และช่วยเหลือหน่วยงานอื่นๆ ได้

โอกาสและความได้เปรียบ	ความท้าทายและข้อจำกัด
	• ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแรงจูงใจและความยินยอมในการดำเนินงานด้านข้อมูล ตั้งแต่การเก็บข้อมูล การประมวลผล การจัดเก็บและรักษาข้อมูล การเชื่อมโยงข้อมูล และการแบ่งปันข้อมูล และส่งผลกระทบต่อความพร้อมและคุณภาพของข้อมูลในภาคส่วนต่างๆ
	• ความไม่สอดคล้องกันระหว่างค่าตอบแทนและทักษะเฉพาะทางด้านข้อมูลที่ต้องการในการวิเคราะห์และบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ในหน่วยงานภาครัฐ จึงทำให้ช่องว่างในการดำเนินงานด้านข้อมูลและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมของหน่วยงานภาครัฐ
	• ประเทศไทยเป็นประเทศที่รับเอาเทคโนโลยีและนวัตกรรมจากประเทศผู้นำทางด้านเทคโนโลยีมาใช้ มากกว่าการผลิตเทคโนโลยีเพื่อใช้งานเองและส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ดังนั้นจึงทำให้ประเทศมีความเสี่ยงต่อการเสียเอกราชทางด้านเทคโนโลยี

แนวโน้มการพัฒนาด้านข้อมูลขนาดใหญ่ ตลอดจนประเด็นที่เป็นโอกาสและความท้าทายต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น จะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาข้อมูลขนาดใหญ่ในภาพรวม และจะกระทบต่อการดำเนินงานตามภารกิจของ สขญ. ซึ่ง สขญ. จะต้องวางแผนการปฏิบัติราชการสำหรับช่วงระยะเวลา 3 ปี จากนี้ไป ให้สามารถรับมือกับแนวโน้มการพัฒนา ใช้ประโยชน์จากโอกาส และจัดการกับความท้าทายเหล่านี้ให้ได้

2. แผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 – 2570

นอกจากนี้ ในการวางแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 – 2570) รวมทั้งกลยุทธ์และแนวทางการขับเคลื่อนแผน สขญ. ได้มุ่งเน้นให้ความสำคัญสูงสุดต่อความสอดคล้องเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการฯ ฉบับนี้ กับแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 – 2570 โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในส่วนของหลักคิณำทางของแผนยุทธศาสตร์ฯ ที่ว่าการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่จะเกิดขึ้นได้อย่างสะดวก มีประสิทธิภาพ และสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจและสังคมในวงกว้างได้นั้น รัฐบาลจะต้องจัดให้มีองค์ประกอบต่าง ๆ ที่เป็นปัจจัยพื้นฐานในการสร้างเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล ตามภาพจิ๊กซอร์ด้านล่างนี้ อันได้แก่



- **โครงสร้างพื้นฐาน**ที่จำเป็นสำหรับการเชื่อมโยง แลกเปลี่ยน และให้บริการด้านข้อมูลที่พร้อมให้หน่วยงานต่าง ๆ สามารถนำไปใช้งานได้ทันที ซึ่งจะช่วยให้เกิดการพัฒนาศูนย์เป็นบริการสู่ผู้ใช้งานในภาคส่วนต่าง ๆ ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว
- **เครื่องมือและแนวทางมาตรฐาน**ที่เหมาะสมต่อการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและจัดการข้อมูลในขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อให้ใช้งานข้อมูลได้เต็มศักยภาพ แต่ยังคงรักษาไว้ซึ่งความสอดคล้องกับกฎระเบียบการกำกับดูแลการบริหารจัดการข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ทั้งในเชิงเทคนิค ความรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล การคุ้มครองข้อมูลประเภทต่าง ๆ เป็นต้น
- **ระบบนิเวศ**ที่เอื้อต่อการนำข้อมูลขนาดใหญ่ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจและสังคมได้ในหลากหลายรูปแบบการใช้งาน ซึ่งจะต้องมีมาตรการส่งเสริมผู้เล่นในระบบนิเวศของข้อมูลตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ซึ่งต้องครอบคลุมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมและบริการ การส่งเสริมอุตสาหกรรมข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ และการพัฒนาความสามารถของกำลังคนทั้งฝั่งอุปสงค์และอุปทาน

ซึ่งหลักคิดดังกล่าวข้างต้นนำไปสู่การกำหนดยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ยุทธศาสตร์ของแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 – 2570 ได้แก่

- 1) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่
- 2) ส่งเสริมการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานเพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ
- 3) พัฒนาและใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ในการบริการ
- 4) พัฒนาขีดความสามารถด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

แผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 – 2570) ฉบับนี้ จึงได้ถูกออกแบบให้สอดคล้องกับหลักคิดและประเด็นยุทธศาสตร์ รวมถึงกลยุทธ์ต่าง ๆ ของแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 – 2570 เนื่องจาก สชญ. มีหน้าที่เป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของแผนยุทธศาสตร์ฯ คือ “ใช้พลังของข้อมูล กระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจ และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีไปพร้อมกัน” (Harnessing the Power of Data for Inclusive Growth and Well-Being)

ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้เป็นตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 แผนปฏิบัติการของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) ได้จัดทำขึ้นโดยคำนึงถึงความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนระดับชาติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้ง 3 ระดับ ดังต่อไปนี้

2.1 ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ 1)

1) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (หลัก)

- (1) เป้าหมาย ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น
- (2) ประเด็นยุทธศาสตร์

1. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต โดยการสร้างอุตสาหกรรมและบริการดิจิทัล ข้อมูล และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนประเทศไทยและส่งเสริมการลงทุนระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชนไทย และบริษัทชั้นนำของโลกในอุตสาหกรรมเหล่านี้
2. โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก โครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพในด้านโครงข่ายคมนาคมพื้นที่และเมือง รวมถึงเทคโนโลยี ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ เพื่ออำนวยความสะดวกและลดต้นทุนในการเคลื่อนย้ายสินค้า บริการ เงินทุน บุคลากร และเชื่อมโยงประเทศไทยกับประชาคมโลก
3. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่ สนับสนุนให้เกิดระบบนิเวศ ในการร่วมสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมจากภาคเอกชน มหาวิทยาลัย และหน่วยงานวิจัยหรือมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก

2) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (หลัก)

- (1) เป้าหมาย ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
- (2) ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ภาครัฐมีความเชื่อมโยงในการให้บริการสาธารณะต่าง ๆ ผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้
2. ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่

3) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ (รอง)

(1) เป้าหมาย สังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต มุ่งเน้นการพัฒนาคนเชิงคุณภาพในทุกช่วงวัย ตั้งแต่ช่วงการตั้งครรภ์ ปฐมวัย วัยเด็ก วัยรุ่น วัยเรียน วัยผู้ใหญ่ วัยแรงงาน และวัยผู้สูงอายุ เพื่อสร้างทรัพยากรมนุษย์ที่มีศักยภาพ มีทักษะความรู้ เป็นคนดี มีวินัย เรียนรู้ได้ด้วยตนเองในทุกช่วงวัย

4) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (รอง)

(1) เป้าหมาย ยกระดับกระบวนการทัศน์ เพื่อกำหนดอนาคตประเทศ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรม บนหลักของการมีส่วนร่วม และธรรมาภิบาล

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ยกระดับกระบวนการทัศน์ เพื่อกำหนดอนาคตประเทศ โดยพัฒนาโครงการสำคัญที่จะกำหนดอนาคตของประเทศให้ทันสมัย โดยปรับกระบวนการทัศน์การวางแผนแบบองค์รวม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาระยะยาวของประเทศโดยเร็ว

2.2 แผนระดับที่ 2 (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

2.2.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(1) ประเด็น โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

(2) ประเด็น ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่

(3) ประเด็น การวิจัยและนวัตกรรม

2.2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

หมวดหมู่ที่ 6 ศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ และอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน

หมวดหมู่ที่ 8 พื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

3.3 แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง

- นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2561 – 2580

- แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570
- แผนแม่บทการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ระยะที่ 2 พ.ศ. 2566 – 2570
- แผนยุทธศาสตร์เกี่ยวกับธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2566 – 2570
- แผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศไทย พ.ศ. 2565 – 2570
- ร่างแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 - 2570



ส่วนที่ 3 สารสำคัญของแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 – 2570) ของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน)

3.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน)

วิสัยทัศน์

Enabling Data - Driven Nation - สถาบันแห่งการส่งเสริมนวัตกรรมด้วยการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อการขับเคลื่อนประเทศ สร้างคุณค่าทางสังคม และพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน

พันธกิจ

สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) (สขญ.) หรือ Big Data Institute (Public Organization) (BDI)” เป็นหน่วยงานของรัฐ ประเภทองค์การมหาชน ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม จัดตั้งขึ้นในวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2566 เพื่อเป็นองค์กรหลักที่ขับเคลื่อนประเทศด้วยข้อมูลขนาดใหญ่ จากเดิมที่เคยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล มาตั้งแต่ปี 2562 ในชื่อว่า สถาบันส่งเสริมการวิเคราะห์และบริหารข้อมูลขนาดใหญ่ภาครัฐ (สวช.) หรือ GBDi การยกระดับ สวช. ขึ้นเป็น สขญ. ดังกล่าวมิมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ สขญ. ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานขับเคลื่อนให้เกิดการบูรณาการในการทำงานระหว่างหน่วยงานของรัฐและเอกชน โดยอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากรในการนำเทคโนโลยีด้านข้อมูลที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ เพื่อการบริหารจัดการข้อมูลที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก รวมถึงการพัฒนาแพลตฟอร์ม อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศให้สามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ โดยพันธกิจของ สขญ. ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2566 ประกอบด้วย

- จัดทำยุทธศาสตร์เกี่ยวกับการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาศักยภาพและยกระดับเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ
- ส่งเสริม ประสาน และให้บริการแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชน เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ในการแก้ไขปัญหา เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการให้บริการ หรือการตัดสินใจในการกำหนดนโยบาย เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ
- ให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ รวมทั้งให้บริการคำปรึกษาหรือเป็นที่ปรึกษาด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชน

- ส่งเสริมหน่วยงานของรัฐและเอกชนในการสร้างนวัตกรรมด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องให้มีมาตรฐานในระดับสากล เพื่อเพิ่มศักยภาพการบูรณาการและวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศ
- ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาธุรกิจด้านการวิเคราะห์และใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศ
- ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาองค์ความรู้และบุคลากรของประเทศด้านการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่
- ดำเนินการอื่นเพื่อพัฒนาข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศตามที่กฎหมายกำหนด หรือ คณะรัฐมนตรีมอบหมาย

ค่านิยม

“AGILE “

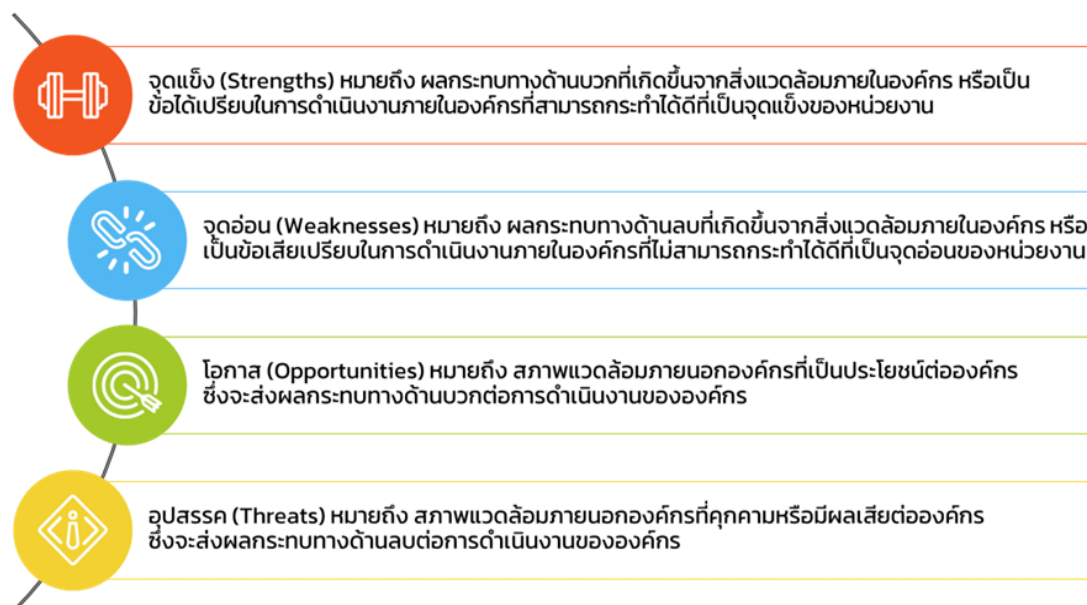


3.2 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัดและความเสี่ยง (SWOT)

สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) หรือ สขญ. มีวิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาความได้เปรียบในการแข่งขันของประเทศ เพื่อให้ประเทศไทยมีศักยภาพทางเศรษฐกิจที่มั่นคงและมีความโปร่งใสในสังคม ซึ่งการพัฒนาดังกล่าวจะเกิดขึ้นได้ผ่านการผลักดันให้ประเทศไทยก้าวไปสู่การเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (Data-Driven Nation) ซึ่งจะส่งผลให้การปฏิรูปประเทศเกิดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรมโดยอาศัยข้อมูลเพื่อควบคุมการเปลี่ยนแปลงให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม

การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด และความเสี่ยง (SWOT Analysis) ในการดำเนินงานของ สขญ. เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาและใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องนับเป็นความท้าทายอย่างยิ่ง โดยได้มีการศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยทั้งภายในและภายนอก สขญ. รวมถึงพิจารณาปัจจัยชี้้นำ (Driving Forces) ที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ในการพัฒนาประเทศ เพื่อนำไปสู่

การระบุจุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) เพื่อใช้เป็นข้อพิจารณาในการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ ฉบับนี้



จากการศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยภายใน สขญ. เช่น โครงสร้าง สถาปัตยกรรม ระเบียบวิธีปฏิบัติงาน และภายนอกที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อการทำงานของ สขญ. เช่น แผนระดับชาติ นโยบายของรัฐบาล แนวโน้มเทคโนโลยีดิจิทัล สามารถสรุปจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ได้ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths: S)	
S1	เป็นผู้นำที่มีความเชี่ยวชาญในด้าน Big Data และ AI
S2	มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ (นักเรียนทุน 33 %) จากจำนวนบุคลากรทั้งหมด
S3	ผู้นำมีความคล่องตัว (Agility) บริหารงานราชการแบบสมัยใหม่
S4	มีเครือข่ายการทำงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน จากการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูล
S5	นโยบายรัฐบาลให้ความสำคัญกับการใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อพัฒนาประเทศ
S6	มีรูปแบบการทำงานแบบสมัยใหม่ที่มีความยืดหยุ่น คล่องตัวสูง

จุดอ่อน (Weaknesses: W)	
W1	การสร้างการรับรู้กับกลุ่มเป้าหมายที่มีการใช้ประโยชน์จากข้อมูลยังไม่ทั่วถึง
W2	การบูรณาการความร่วมมือในการสร้างโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ ของหน่วยงานร่วมดำเนินการยังขาดความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
W3	เครื่องมือ อุปกรณ์ กระบวนการการทำงานที่สนับสนุนในการวิเคราะห์ข้อมูลยังไม่เพียงพอ
W4	จำนวนบุคลากรและสัดส่วนไม่สอดคล้องกับภารกิจในการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลตามความต้องการของหน่วยงานที่ร้องขอ
W5	การแทรกแซงนโยบายทางการเมือง

โอกาส (Opportunities: O)	
O1	ความสนใจของวัยทำงานรุ่นใหม่ที่สูงขึ้นในด้านการดิจิทัลมากขึ้น
O2	รัฐบาลเล็งเห็นประโยชน์จากการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่
O3	เครือข่ายการทำงานทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน มีความสนใจในการใช้ประโยชน์จากวิเคราะห์ข้อมูล
O4	ประชาชนมีความตื่นตัวทางดิจิทัลมากขึ้นในด้านการส่งเสริมการให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านข้อมูลและการนำข้อมูลขนาดใหญ่ไปใช้ประโยชน์
O5	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่สามารถนำไปต่อยอดพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ

อุปสรรค (Threats: T)	
T1	ระบบ ระเบียบ การทำงานในรูปแบบราชการไม่เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลง
T2	การบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานด้านข้อมูลของประเทศมีความสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ ยังไม่เพียงพอ
T3	สถานการณ์ทางการเมืองไม่แน่นอนและมีการปรับเปลี่ยนนโยบายค่อนข้างบ่อย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแผนงานระยะยาว
T4	บุคลากรด้านดิจิทัล โดยเฉพาะด้านการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่เป็นที่ต้องการของตลาดแรงงานที่มีค่าตอบแทนที่สูง
T5	การสร้างการรับรู้กับทุกภาคส่วนในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่
T6	การเปลี่ยนแปลงนโยบายของผู้บริหารในองค์กร

การวิเคราะห์ TOWS

หลังจากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และปัญหา/อุปสรรคด้านการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่โดยใช้หลักการ SWOT แล้ว สามารถนำผลที่ได้มากำหนดกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติการด้วยการใช้หลักการ TOWS ซึ่งเป็นเครื่องมือที่นิยมนำมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ โดยผลลัพธ์ที่ได้จากการวิเคราะห์จะประกอบด้วยกลยุทธ์ในการพัฒนา 4 รูปแบบ ได้แก่ กลยุทธ์เชิงรุก กลยุทธ์เชิงป้องกัน กลยุทธ์เชิงแก้ไข และกลยุทธ์เชิงรับ สามารถสรุปกลยุทธ์ได้ ดังนี้

TOWS	โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
จุดแข็ง (S)	กลยุทธ์เชิงรุก (SO) - ใช้ความเชี่ยวชาญในการขับเคลื่อนและสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศด้วย Big Data และ AI - สร้างความร่วมมือและเชื่อมโยงการทำงานกับหน่วยงานทุกภาคส่วนที่เล็งเห็นกรณีการใช้งาน (use case) ที่นำ Big Data ไปใช้ประโยชน์ได้	กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST) - เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ทันสมัย - ยกระดับมาตรฐานการให้บริการการวิเคราะห์ข้อมูล โดยนำเทคโนโลยีมาให้บริการ ลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น โดยยังคงไว้ตาม

	- พัฒนาแพลตฟอร์มกลางเพื่อให้บริการการวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับหน่วยงานต่าง ๆ ใช้งานร่วมกันได้ - การสนับสนุนคนรุ่นใหม่ที่น่าสนใจด้านดิจิทัลให้ทำงานเพื่อประเทศชาติ	ระเบียบและข้อกำหนดที่กำหนดตามระเบียบราชการ ส่งเสริมและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเร่งสร้างความพร้อมของปัจจัยพื้นฐานและระบบนิเวศที่เอื้อต่อการพัฒนาด้านข้อมูลขนาดใหญ่
จุดอ่อน (W)	<u>กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)</u> - สร้างแรงจูงใจในการทำงานของคนรุ่นใหม่ให้เข้ามาร่วมงาน - เสริมสร้างการทำงานแบบส่วนร่วมกับเครือข่าย ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน - การพัฒนาระบบการบริหาร และการดำเนินงานภายในให้เป็นดิจิทัลมากขึ้น เพื่อให้มีการดำเนินงานตามภารกิจหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ	<u>กลยุทธ์เชิงรับ (WT)</u> - การวางแผนเชิงกลยุทธ์เพื่อลดการแทรกแซงจากการเมือง - สร้างเครือข่ายสื่อมวลชนและทุกภาคส่วนเพื่อสร้างการรับรู้ - การสร้างการร่วมมือภาคเอกชนในการร่วมพัฒนาเทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่

3.3 เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี

เป้าหมาย

1. เพื่อสนับสนุนให้เกิดการใช้ข้อมูลเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ
2. เพื่อส่งเสริมการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมจากการใช้ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์
3. เพื่อพัฒนา สขญ. เข้าสู่การเป็นองค์กรดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย		
		2568	2569	2570
1. มูลค่าผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมจากการใช้ประโยชน์แพลตฟอร์มและบริการด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ที่ สขญ. พัฒนาขึ้นเพื่อการตัดสินใจและการยกระดับการให้บริการ	ล้านบาท	1,000	4,000	10,000
2. ระดับความพร้อมของ สขญ. ในการพัฒนาไปสู่ความเป็นรัฐบาลดิจิทัลใน 7 มิติ	ระดับ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไปใน 4 มิติ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไปใน 5 มิติ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไปใน 7 มิติ

3.4 กลยุทธ์ ตัวชี้วัด แนวทางการขับเคลื่อน โครงการ/กิจกรรมสำคัญ

ในการขับเคลื่อนภารกิจของ สขญ. ให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 - 2570) สขญ. ได้วางกลยุทธ์ออกเป็น 5 กลยุทธ์ พร้อมทั้งได้กำหนดตัวชี้วัด แนวทางขับเคลื่อน และโครงการ/กิจกรรมสำคัญที่จะดำเนินการภายใต้แต่ละกลยุทธ์ ในช่วง 3 ปีของแผนฯ ไว้ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์

1. สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่
2. สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ
3. ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จาก AI ในการบริการ
4. พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์
5. ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ 1 : สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่

ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย		
		2568	2569	2570
จำนวนบริการด้านข้อมูล (Data-, Information-, Answer-as-a-service) ที่พร้อมให้บริการแก่หน่วยงานต่าง ๆ / ประชาชนทั่วไป ผ่านแพลตฟอร์มและโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลที่ สขญ. พัฒนาขึ้น	บริการ	60	85	100

แนวทางการขับเคลื่อน

- ออกแบบ พัฒนาแพลตฟอร์มเชื่อมโยงข้อมูลแบบไม่รวมศูนย์ และมีพื้นที่จัดเก็บเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลของประเทศ ทั้งแพลตฟอร์มข้อมูลรายสาขา (sector-based) และแพลตฟอร์มกลางที่จะเป็นกลไกในการเชื่อมโยงข้อมูลรายสาขาหรือข้อมูลเฉพาะด้านจากแพลตฟอร์มข้อมูลรายสาขาและแหล่งข้อมูลต่าง ๆ เพื่อให้ประเทศไทยสามารถนำทรัพยากรข้อมูลที่มีอยู่มาใช้ประโยชน์ในเชิงวิเคราะห์ได้ในหลากหลายมิติ และตอบโจทย์ของผู้ใช้งานได้ตรงจุดและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในกลุ่มงานดิจิทัล ให้มีการพัฒนาความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ ทั้งในส่วน of hard infrastructure และ soft infrastructure อาทิ Data Sharing, Data Governance, Software Procurement

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ

- (1) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link) *
- (2) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลอัจฉริยะด้านท่องเที่ยวแห่งชาติ (Travel Link) *
- (3) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link) *
- (4) โครงการแพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link) *
- (5) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D-II)
- (6) โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล
กิจกรรม: การสร้างความพร้อมปัจจัยพื้นฐานในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ด้านเครื่องมือและมาตรฐานกลางในการบริหารจัดการข้อมูล

หมายเหตุ: * = ขับเคลื่อนทั้งกลยุทธ์ 1 และ 2



กลยุทธ์ 2 : สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ

ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย		
		2568	2569	2570
มูลค่าผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมจากการใช้ประโยชน์แพลตฟอร์มและบริการด้านข้อมูล และปัญญาประดิษฐ์ที่ สขญ. พัฒนาขึ้น เพื่อการตัดสินใจและการยกระดับการให้บริการ	ล้านบาท	1,000	4,000	10,000

แนวทางการขับเคลื่อน

- ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการวางแผนเชิงปฏิบัติการด้านการใช้ประโยชน์จากข้อมูล โดยจะต้องมีการสำรวจความพร้อมของข้อมูลในมิติต่าง ๆ เพื่อกำหนดสาขาที่ควรมุ่งเน้นดำเนินการ (Sectoral Strategy) โดยอาจแบ่งกลุ่มตามมุมมองการพัฒนา ได้แก่ 1) มิติเชิงเศรษฐกิจ 2) มิติเชิงสังคม 3) มิติโครงสร้างการพัฒนาประเทศภายใต้ประเด็นเรื่องการพัฒนาทุนมนุษย์ และ 4) มิติเรื่องการสร้างความพร้อมสำหรับอนาคต
- สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานทุกภาคส่วนเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเชิงวิเคราะห์ รวมไปถึงการวางแผนและขั้นตอนในการพัฒนาระบบการบูรณาการและวิเคราะห์ข้อมูลรายสาขาหรือรายประเด็นการพัฒนาตามโจทย์ความความต้องการของหน่วยงานนั้น ๆ
- จัดทำเครื่องมือกลางเพื่อเป็นแนวทางเชิงปฏิบัติสำหรับหน่วยงานต่าง ๆ นำไปใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์และประยุกต์ใช้ประโยชน์โดยหน่วยงานนั้น ๆ เองได้

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ

- (1) โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมและประสานเครือข่ายด้านข้อมูลขนาดใหญ่
- (2) โครงการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาด้าน Big Data และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง
- (3) โครงการ Hackathon ด้านข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศ ประยุกต์ร่วมกับปัญญาประดิษฐ์
- (4) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D-II)
กิจกรรม: งานประสานเครือข่ายและขยายผลการใช้งานแพลตฟอร์ม D-II
กิจกรรม: งานวิเคราะห์และพัฒนาต้นแบบการใช้ประโยชน์ข้อมูล

- (5) โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล
กิจกรรม: การสำรวจและจัดทำตัวชี้วัดสถานภาพเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลของประเทศไทย (Data-Driven Thailand Report)
กิจกรรม: การกระตุ้นการแบ่งปันข้อมูลเพื่อใช้ประโยชน์เชิงวิเคราะห์จากข้อมูลขนาดใหญ่
- (6) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link) *
- (7) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลอัจฉริยะด้านท่องเที่ยวแห่งชาติ (Travel Link) *
- (8) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link) *
- (9) โครงการแพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link) *

หมายเหตุ: * = ขับเคลื่อนทั้งกลยุทธ์ 1 และ 2

กลยุทธ์ 3 : ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์จาก AI ในการบริการ

ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย		
		2568	2569	2570
จำนวนโดเมนที่ สขญ. และพันธมิตรสามารถพัฒนาโมเดลภาษาขนาดใหญ่ (Large Language Model: LLM) ภาษาไทย สำหรับการวิจัยและพัฒนาบริการ Smart Search หรือ Chatbot เพื่อให้บริการแก่สาธารณะ	โดเมน	ไม่ต่ำกว่า 1	ไม่ต่ำกว่า 2	ไม่ต่ำกว่า 3

แนวทางการขับเคลื่อน

- สขญ. ร่วมมือกับหน่วยงานภาคีทั้งจากภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนากล้องข้อมูลระดับชาติและกลไกการให้บริการข้อมูลผ่านแพลตฟอร์มกลางเพื่อการฝึกโมเดลปัญญาประดิษฐ์โดยเฉพาะ โดยเริ่มต้นจากการรวบรวมข้อมูลภาษาไทยเพื่อให้ประชาคมปัญญาประดิษฐ์สามารถใช้ในการฝึกฝนโมเดลภาษาขนาดใหญ่ (Large Language Model: LLM) สำหรับการวิจัยและพัฒนาบริการการสืบค้นที่ชาญฉลาด (Smart Search) และบอทดอบคำถาม (Chatbot) ในแต่ละโดเมนสำคัญก่อน
- ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมและการให้บริการสาธารณะที่มีการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาประยุกต์ใช้เพื่อยกระดับบริการนั้น ๆ ให้มีประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ใช้งานมากขึ้น

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ

- (1) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานปัญญาประดิษฐ์สำหรับภาษาไทย (ThaiLLM)
- (2) โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อการเผยแพร่พระพุทธศาสนาในสังคมดิจิทัล

กลยุทธ์ 4 : พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย		
		2568	2569	2570
จำนวนกำลังคนที่ได้รับการพัฒนาผ่านหลักสูตรด้าน Big Data บนแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ สชย. พัฒนาขึ้น	คน	ไม่ต่ำกว่า 30,000	ไม่ต่ำกว่า 60,000	ไม่ต่ำกว่า 90,000

แนวทางการขับเคลื่อน

- จัดทำหลักสูตรทางด้านการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics), วิทยาศาสตร์ข้อมูล (Data Science) และวิศวกรรมข้อมูล (Data Engineering) ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน เพื่อใช้ฝึกอบรมพัฒนาทักษะด้านข้อมูลแก่บุคลากรภาครัฐ ตลอดจนกำลังคนด้านข้อมูลของหน่วยงานในภาคส่วนอื่น ๆ โดยแบ่งเป็นหลักสูตรในระดับต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ที่มีระดับพื้นฐานความรู้ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายสามารถเข้ารับการพัฒนาศักยภาพได้อย่างเหมาะสม
- พัฒนาหลักสูตรที่มีเนื้อหาภาษาไทยสำหรับวิชาที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีด้านการวิเคราะห์ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ โดยการสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายมหาวิทยาลัยในประเทศ ภาคเอกชน และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง
- พัฒนาและให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์สำหรับการฝึกอบรมพัฒนาทักษะ เพื่อให้บุคลากรด้านข้อมูลและประชาชนทั่วไปในวงกว้างสามารถเข้าถึงและเข้ารับการอบรมได้สะดวกและยังช่วยลดค่าใช้จ่ายในการเข้าอบรม
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ รวมทั้งสร้างความตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกระดับ โดยผ่านกลไกการสนับสนุนให้เกิดชุมชนออนไลน์ด้านเทคโนโลยีข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ

- (1) โครงการพัฒนากำลังคนด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่
- (2) โครงการพัฒนาระบบจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อติดตามการเดินทางของนักท่องเที่ยว
- (3) โครงการจัดอบรมหลักสูตรด้าน Big data และ AI สำหรับผู้บริหาร (LEAD)

กลยุทธ์ 5 : ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กร ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย		
		2568	2569	2570
ระดับความพร้อมของ สขญ.ในการพัฒนาไปสู่ความเป็นรัฐบาลดิจิทัลใน 7 มิติ	ระดับ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไป ใน 4 มิติ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไป ใน 5 มิติ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไป ใน 7 มิติ

แนวทางการขับเคลื่อน

1. ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานของหน่วยงานเป็นดิจิทัล

ในฐานะหน่วยงานภาครัฐ ตระหนักถึงความสำคัญของการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานเพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล และสอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2560 –2570 จึงได้วางแผนการยกระดับการทำงานภายในองค์กรโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) พัฒนาระบบสารสนเทศพื้นฐานให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของสถาบัน เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของบุคลากรภายในสถาบันทุกมิติ รวมทั้งช่วยลดระยะเวลาในการทำงาน
- (2) บูรณาการข้อมูลสารสนเทศของแต่ละฝ่ายให้สามารถใช้งานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อศึกษา และออกแบบโครงสร้างระบบคลังข้อมูล เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของสถาบัน โดยการประสานงานให้เกิดการทำงานร่วมกันอย่างเป็นระบบ
- (3) สร้างความตระหนักรู้และเสริมสร้างความปลอดภัยด้านไซเบอร์ให้แก่เจ้าหน้าที่สถาบัน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ เตรียมความพร้อมโดยการจัดทำหลักสูตร ทดสอบ และฝึกอบรมบุคลากรภายในให้มีความรู้ความสามารถเพื่อป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์และภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น

โดย สขญ. จะส่งเสริมสนับสนุนการนำนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น AI, Chat GPT, Data Analytics, Digital ID และอื่นๆ ที่เหมาะสม รวมทั้งมุ่งเน้นให้เกิดการนำทรัพยากรของ

หน่วยงาน ทั้งในส่วนขององค์ความรู้ของบุคลากร งบประมาณ ข้อมูล อุปกรณ์ เครื่องมือพิเศษ และวิธีการจัดการต่าง ๆ ไปพัฒนานวัตกรรมที่เป็นประโยชน์กับหน่วยงานรองรับการปฏิบัติงานของบุคลากรในหน่วยงาน โดยคำนึงถึงความสะดวก รวดเร็ว เข้าถึงง่าย เท่าเทียม ลดความซ้ำซ้อนของกระบวนการและข้อมูล อันจะนำไปสู่การขับเคลื่อนการเป็นรัฐบาลดิจิทัล เช่น Work From Anywhere (WFA), การยืนยันตัวตนด้วย Digital ID, การลดใช้กระดาษ โดยมีแผนงาน ดังนี้

- (1) จัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัยสนับสนุนการปฏิบัติงานและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมในองค์กรเช่น การพัฒนาต้นแบบ การพัฒนาระบบ หรือบริการดิจิทัลต่างๆ เพื่อรองรับการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
- (2) จัดหาหรือประยุกต์ใช้เทคโนโลยี เพื่อใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เช่น การประยุกต์ใช้ AI Chatbot หรือ Machine Learning
- (3) เพื่อให้เกิดการทำงานแบบ Paperless สุขุม. จะดำเนินการ ดังนี้
 - เปลี่ยนแปลงข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล (Digitize) จัดเก็บเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานจากเอกสารให้อยู่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของข้อมูล ในการจัดเก็บและทำลายให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
 - ดำเนินการใช้ข้อมูลดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ (Digitalize)
 - มีระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (ระบบ e-Document)
 - มีระบบ e-Office และ back-Office
 - ใช้ระบบ ThaiID เพื่อยืนยันตัวบุคคลในการเข้าถึงทรัพยากรด้านสารสนเทศ และใช้ในการบูรณาการเชื่อมโยงระบบเข้าด้วยกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันและมีความมั่นคงปลอดภัย
- (4) Go Cloud First ซึ่งเป็นนโยบายการใช้บริการและทรัพยากรคอมพิวเตอร์แบบคลาวด์ (Cloud Computing) เป็นหลักสำหรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยการเข้าใช้บริการคลาวด์ทดแทนการจัดหาอุปกรณ์ (Hardware) และโปรแกรม (Software)

2. จัดสร้างช่องทางในการรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับทุกภาคส่วนเพื่อการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและแผนงาน

โดยที่ สุขุม. มีภารกิจในการจัดทำยุทธศาสตร์เกี่ยวกับการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาศักยภาพและยกระดับเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ซึ่งกระบวนการที่ สุขุม. จะต้องดำเนินการเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ฯ จำเป็นต้องรับฟังข้อมูล ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งครอบคลุมผู้เฒ่าจากทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลให้ครบถ้วน ตลอดจนจะต้องรับฟังประเด็นปัญหา โจทย์การพัฒนา และความต้องการใช้ข้อมูลเชิงวิเคราะห์จากผู้ใช้งานข้อมูล ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานรัฐ เอกชน และประชาชนทั่วไป เพื่อให้ สุขุม. สามารถกำหนด focused sector หรือ agenda issue ที่ควรจะมีการบูรณาการและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้ตอบโจทย์แบบมุ่งเป้าได้อย่างตรงจุดและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการออกแบบนโยบายทั้งตามรายประเด็นการพัฒนา รายสาขา หรือรายพื้นที่ สำหรับการดำเนินงานด้านข้อมูลของ สุขุม. และของรัฐบาลในภาพรวม ดังนั้น สุขุม. จึงได้กำหนดแผนงานในการจัดทำช่องทาง

สำหรับการรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไปสามารถมีส่วนร่วมในการให้ข้อมูล ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อ สนับสนุน นำมาใช้ประกอบการกำหนดนโยบายและแผนงานในอนาคต ซึ่งเป็นช่องทางออนไลน์ที่สะดวก เข้าถึงและใช้งานได้ง่าย และหน่วยงาน/ประชาชนทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้ในวงกว้าง

3. จัดทำข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ พร้อมส่งเสริมการเชื่อมโยง แลกเปลี่ยนข้อมูล เปิดเผยข้อมูล และการนำข้อมูลไปใช้ในการวิเคราะห์เชิงนโยบาย

สนย. ให้ความสำคัญกับการใช้ประโยชน์จากข้อมูลต่าง ๆ ที่ถือเป็นสินทรัพย์ของหน่วยงาน โดยส่งเสริมและผลักดันตั้งแต่เริ่มต้นกระบวนการ ด้วยการจัดทำข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัลเพื่อรองรับการแลกเปลี่ยน การบูรณาการ เชื่อมโยงข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล ให้เป็นไปตามกรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ จนถึงกระบวนการส่งเสริมให้หน่วยงานเปิดเผยข้อมูลผ่านศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ เพื่อให้ประชาชนสามารถตรวจสอบการทำงานและเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในทุกขั้นตอน โดยมี แผนงาน ดังนี้

1. การสร้างมาตรฐานการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูล ให้เป็นมาตรฐานสากลทั้งในหน่วยงานและระหว่างหน่วยงาน
2. ใช้ประโยชน์ของข้อมูลขนาดใหญ่ ร่วมกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อนำมาวิเคราะห์และเชื่อมโยง เพื่อให้เกิดการบูรณาการข้อมูล และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อทุกภาคส่วน

4. เปิดเผยข้อมูลแก่สาธารณะโดยที่ประชาชนไม่ต้องร้องขอ

การดำเนินงาน สนย. ในการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ เป็นการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของราชการในรูปแบบดิจิทัลต่อสาธารณะ โดยผ่านศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ เพื่อเปิดเผยแก่ประชาชน และมีการกำหนดให้มีมาตรฐานหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามหลักการ และแนวทางของคณะกรรมการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล โดยจัดทำชุดข้อมูลตามกรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ และเผยแพร่ข้อมูลเปิดภาครัฐบนศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ (<https://data.go.th/>) ตามรายชื่อชุดข้อมูลที่ สนย. สามารถเปิดเผยได้โดยมีขั้นตอน สรุปดังนี้

1. จัดทำบัญชีข้อมูลภายในหน่วยงาน ระบุชุดข้อมูล และจัดระดับความสำคัญของข้อมูลเปิดภาครัฐที่จะนำไปเปิดเผยตามหน้าที่หรือภารกิจของหน่วยงานของรัฐ
2. จำแนกหมวดหมู่ กำหนดและจัดระดับชั้นข้อมูล โดยพิจารณาถึงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นสำคัญ
3. กำหนดรูปแบบของชุดข้อมูลของข้อมูลเปิดภาครัฐ อย่างน้อยให้อยู่ในรูปแบบคุณลักษณะแบบเปิด(Open Format) ที่ไม่ขึ้นกับแพลตฟอร์ม หรือไม่จำกัดสิทธิโดยบุคคลใด (Non-proprietary)สามารถอ่านได้ด้วยเครื่อง (Machine Readable) โดยควรมีระดับการเปิดเผยชุดข้อมูลอย่างน้อย ระดับ 3 ดาวขึ้นไป และจัดทำคำอธิบายชุดข้อมูลดิจิทัลเพื่อให้ทราบรายละเอียดของชุดข้อมูล

4. จัดส่งหรือเชื่อมโยงชุดข้อมูลเปิดภาครัฐผ่านศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ (Data.go.th) ตามประเภทรูปแบบ และมาตรฐานของข้อมูลที่เปิดเผยแก่ประชาชน ตามที่สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัลกำหนด ทั้งนี้ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ ต้องได้รับอนุมัติจากหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ
5. ให้หน่วยงานของรัฐและผู้ใช้ข้อมูลต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อตกลง หรือเงื่อนไขการให้บริการและ การใช้ข้อมูลของศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐตามที่สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัลกำหนด

5. สร้างความเชื่อมั่นต่อระบบการให้บริการภาครัฐว่าปลอดภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

เนื่องจากการดำเนินงานของ สขญ. มีการให้บริการระบบทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน รวมไปถึงภารกิจที่ สขญ. สนับสนุนในการพัฒนาระบบ และการบูรณาการข้อมูล ซึ่งมีข้อมูลจำนวนมากที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน ซึ่งจะต้องได้รับการปกป้องให้เกิดความมั่นคงปลอดภัย ให้ผู้ใช้งานเกิดความเชื่อมั่นในการใช้บริการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) สขญ. จึงจำเป็นต้องป้องกันและรักษาข้อมูลที่สำคัญและความเชื่อมั่นในระบบดิจิทัลจากผู้ไม่ประสงค์ดี (Cyber Threats) ซึ่งอาจมีเป้าหมายในการโจมตีหรือขโมยข้อมูลโดยดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ ในการป้องกันภัยคุกคาม ลดความเสี่ยงจากช่องโหว่และผู้บุกรุก เพื่อให้สารสนเทศมีความปลอดภัย สามารถรักษาความลับและความถูกต้องของข้อมูล และมีความพร้อมในการให้บริการ อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ นโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ควรครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญ ได้แก่ การรักษาความลับ (Confidentiality), การรักษาความสมบูรณ์(Integrity), การพร้อมใช้(Availability), การห้ามปฏิเสธความรับผิดชอบ (Non-Repudiation)
2. จัดทำแผนตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงด้าน Cyber Security โดยแผนควรระบุความเสี่ยงทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้นในระบบของหน่วยงาน, การวัดระดับความเสี่ยงและค่าที่อาจเกิดขึ้น, บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่มีความเสี่ยงด้าน Cyber Security, แผนการจัดการความเสี่ยงและมาตรการความปลอดภัยเพื่อลดความเสี่ยงและความรุนแรงของความเสี่ยง, และการตรวจสอบความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอเพื่อรักษาความเสถียรของระบบสารสนเทศ
3. จัดทำแผนการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Security Incident Response Plan) เป็นแผนการจัดการและรับมือกับเหตุการณ์ปัญหาทางความปลอดภัยทางไซเบอร์ในหน่วยงาน ซึ่งครอบคลุมถึงขั้นตอนต่างๆ ได้แก่ การเตรียมความพร้อม (Preparation), การตรวจจับและวิเคราะห์ (Detection & Analysis), การตอบสนอง (Response), การสอบสวนและฟื้นฟู (Investigation & Recovery)
4. จัดให้มีระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ที่มีประสิทธิภาพ อย่างน้อยดังนี้
 - ระบบรักษาความปลอดภัย Firewall
 - โปรแกรมAnti-Virus/Anti-Malware:
 - ระบบยืนยันตัวตน (Authentication)
 - ระบบตรวจจับและระบบการตอบสนอง (Intrusion Detection and Response)

- การเข้ารหัสข้อมูล (Encryption)
- การสำรองข้อมูล (Backup)

นอกจากนี้ สขญ. จะดำเนินการทดสอบ Vulnerability Assessment Test (VA Test – การทดสอบตรวจหาช่องโหว่และข้อบกพร่องในระบบดิจิทัลขององค์กร โดยสำรวจและวิเคราะห์เพื่อระบุข้อบกพร่องที่มีภายในระบบ) และ Penetration Test (Pen Test – การจำลองการโจมตีจริงโดยผู้ทดสอบที่มีความเชี่ยวชาญด้าน Cyber Security เช่น การเจาะระบบเพื่อเข้าถึงข้อมูล) เป็นระยะตามความเหมาะสม สำหรับการใช้บริการ Cloud ควรเลือกผู้ให้บริการที่มีมาตรฐานสากลด้าน Cyber Security เช่น ISO 20000 / ISO 27001 / CSA Star

6. ส่งเสริมศักยภาพและวัฒนธรรมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากร สขญ.

เพื่อให้บุคลากรของ สขญ. สามารถปฏิบัติงานและขับเคลื่อนพันธกิจของสถาบันได้ตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้ คือ “Enabling Data-Driven Nation” สขญ. จึงวางแนวทางในการส่งเสริมศักยภาพบุคลากรด้วยการยกระดับทักษะด้านดิจิทัลให้ครอบคลุม และสนับสนุนให้เกิดผู้นำด้านดิจิทัลในองค์กร รวมถึงสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่มีทัศนคติด้านดิจิทัลที่ดี และจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการสร้างสรรค์ไอเดียและนวัตกรรม โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. สำรวจความต้องการและการวางแผนการอบรม : ทำการสำรวจเพื่อประเมินความต้องการและระดับความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากร และจัดทำแผนการฝึกอบรมที่เหมาะสม
2. การฝึกอบรมและพัฒนา : จัดการฝึกอบรมทั้งรูปแบบ onsite และ online ในหัวข้อต่างๆ ที่สอดคล้องกับทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากรภาครัฐทั้ง 7 ด้าน ได้แก่
 - 1) ความสามารถด้านความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy)
 - 2) ความสามารถด้านการควบคุมกำกับ และการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และมาตรฐานการจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance, Standard, and Compliance)
 - 3) ความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับศักยภาพองค์กร (Digital Technology)
 - 4) ความสามารถด้านการออกแบบกระบวนการและการให้บริการด้วยระบบดิจิทัลเพื่อการพัฒนาคุณภาพงานภาครัฐ (Digital Process and Service Design)
 - 5) ความสามารถด้านการบริหารกลยุทธ์และการจัดการโครงการ (Strategic and Project Management)
 - 6) ความสามารถด้านผู้นำดิจิทัล (Digital Leadership)
 - 7) ความสามารถด้านการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัล (Digital Transformation)
3. การส่งเสริมวัฒนธรรมการใช้เทคโนโลยี : การสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับประโยชน์ของการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลผ่านการจัดกิจกรรม และส่งเสริมให้ผู้บริหารเป็นตัวอย่างในการใช้เทคโนโลยี และสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล
4. การประเมินผลและการปรับปรุง : ทำการประเมินผลการฝึกอบรมเพื่อวัดผลสำเร็จและหาจุดที่ต้องปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตามผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากบุคลากร

7. ทบทวน ปรับปรุง พัฒนากฎหมาย หรือ กฎระเบียบ มาตรการที่เอื้อต่อการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล

การดำเนินงานของ สขญ. ในฐานะหน่วยงานของรัฐจำเป็นต้องศึกษากฎหมาย กฎระเบียบ มาตรการต่างๆ เพื่อจะได้ดำเนินงานให้สอดคล้องและตอบสนองต่อการผลักดันรัฐบาลดิจิทัล เช่น การจัดทำประกาศ ในเรื่อง นโยบายธรรมาภิบาลข้อมูล เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐ ผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ และประกาศ เรื่อง ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการติดต่อสถาบันข้อมูล ขนาดใหญ่ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นต้น ในกรณีนี้ สขญ. จะมีการรวบรวมประเด็นปัญหา อุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้น พร้อมทบทวนกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรการ ทั้งนี้ หากพบว่าการดำเนินการที่ไม่สอดคล้องกับแนวทางตามภารกิจในอนาคตที่เอื้อต่อการเป็นรัฐบาลดิจิทัลได้ จะมีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎหมายกฎระเบียบ และมาตรการ ประกอบกับการพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างส่วนงานให้สอดคล้องกับบริบทปัจจุบันหรือพัฒนากระบวนการใหม่ให้ทันต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ

- (1) โครงการยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- (2) โครงการพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามประเมินผลการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จาก Big Data
- (3) โครงการบริหารจัดการระบบคลาวด์เพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่

3.5 กลไกการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 – 2570)

การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปีให้บรรลุตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายความสำเร็จในแต่ละกลยุทธ์สำคัญกลไกในการบริหารจัดการที่เหมาะสม และหน่วยงานพันธมิตรจากทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการในการร่วมขับเคลื่อนและสนับสนุนการดำเนินโครงการต่าง ๆ ภายใต้อำนาจ โดยการทำงานของ สขญ. ให้เป็นไปตามแผนฯ ฉบับนี้ จะได้รับการติดตามประเมินผลทั้งในระดับภายใน สขญ. เอง และการประเมินจากหน่วยงานภายนอกด้วย โดยกลไกสำคัญในการขับเคลื่อน ติดตามและประเมินผล ประกอบด้วย 3 กลไกหลัก ดังนี้

1. กลไกการสร้างความร่วมมือกับหน่วยพันธมิตรและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การมีส่วนร่วมจากหน่วยงานภาคีจากทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ภาคเอกชน และภาควิชาการ เป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการฯ ประสบความสำเร็จ นอกจากนี้ กลไกการสร้างความร่วมมือดังกล่าวจะครอบคลุมไปถึงการเปิดโอกาสให้หน่วยงานและประชาชนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย การวางแผนและออกแบบกิจกรรมและการให้บริการของ สขญ. ที่เหมาะสมกับบริบทและความต้องการเฉพาะของผู้ใช้งาน/ผู้รับบริการ ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานของ สขญ. ตามแผนฯ ฉบับนี้ตอบโจทย์ความต้องการได้อย่างตรงจุด มีประสิทธิภาพและมีความยั่งยืนในระยะยาว

2. กลไกด้านงบประมาณ

การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและต่อเนื่องสำหรับการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ภายใต้แผนปฏิบัติการฯ เป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้แต่ละโครงการสามารถบรรลุเป้าหมายและสิ่งส่งมอบได้ครบถ้วนและมีคุณภาพ สุขุม. จึงให้ความสำคัญกับการสรรหางบประมาณให้กับโครงการต่าง ๆ จากแหล่งงบประมาณทางเลือกที่หลากหลาย เช่น พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี กองทุนต่าง ๆ ที่มีวัตถุประสงค์เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาด้านดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูล เช่น กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแหล่งไปจนถึง งบประมาณจากหน่วยงานพันธมิตรผู้ร่วมดำเนินงาน และงบประมาณที่เป็นผลมาจากความสามารถของ สุขุม. ในการดำเนินงาน อาทิ การจัดหลักสูตรฝึกอบรม และการให้บริการด้านการวิเคราะห์ข้อมูลแก่หน่วยงานต่าง ๆ

3. กลไกการติดตามประเมินผล

โครงการต่าง ๆ ภายใต้แผนปฏิบัติการฯ จะถูกติดตามความคืบหน้าเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอ ผ่านกระบวนการเก็บข้อมูลของตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของโครงการ เพื่อเป็นเครื่องบ่งชี้สถานะความคืบหน้าและระดับความสำเร็จของโครงการของ สุขุม. ตลอดจนความคืบหน้าของการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกนำมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นสำหรับการดำเนินงานของ สุขุม. ต่อไปในอนาคต และในส่วนของการประเมินผลนั้น จะเป็นกระบวนการประเมินและตัดสินคุณค่าของโครงการอย่างมีหลักเกณฑ์และเป็นระบบ โดยการประเมินผลมีจุดมุ่งหมายคือการประเมินความสอดคล้อง และการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ ตลอดจนประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม ในมิติต่าง ๆ โดยเฉพาะในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา กำหนดแผนงานและโครงการในอนาคตของ สุขุม.

การติดตามประเมินผลจะดำเนินการใน 2 ระดับ ได้แก่

(1) การติดตามประเมินผลภายในหน่วยงาน: การติดตามความก้าวหน้า ผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ/กิจกรรม โดยฝ่ายที่รับผิดชอบโครงการนั้น ๆ จะต้องส่งรายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณไปยังฝ่ายกลยุทธ์องค์กรเพื่อรวบรวมและประมวลผลเพื่อเสนอผู้บริหาร สุขุม. และหน่วยงานภายนอกที่มีอำนาจหน้าที่ในการติดตามประเมินผล สุขุม.

(2) การติดตามประเมินผลจากหน่วยงานภายนอก: การประเมินผลงานของ สุขุม. จะต้องเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยองค์การมหาชน ซึ่งสำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานขององค์การมหาชน รวมถึง สุขุม. โดยต้องมีหน่วยงานที่เป็นกลางในการเข้ามาสำรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงานรายปี เพื่อประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ สุขุม. ได้ทำ ความตกลงกับสำนักงาน ก.พ.ร. ในแต่ละปี อีกทั้งยังมีการประเมินกระทบจากการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณของ สุขุม. ด้วย ทั้งนี้ ในช่วงระยะเวลาของแผนปฏิบัติการฯ ฉบับนี้ (พ.ศ. 2568 – 2570) ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2566 กำหนดไว้ใน มาตรา 49 ว่า เมื่อ สุขุม. ดำเนินการครบ 2 ปี นับแต่วันที่พระราชกฤษฎีกาฯ ใช้บังคับ ให้ คณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชนจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินการของ สุขุม. ว่า เกิดผลสัมฤทธิ์หรือมีความคุ้มค่าเมื่อเทียบกับภาระงบประมาณ เพื่อพิจารณาความจำเป็นหากต้องปรับเปลี่ยนเป็นองค์กรรูปแบบใหม่

ภาคผนวก

ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ/กิจกรรมสำคัญในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568 – 2570)

กลยุทธ์ 1 สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่

(1) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลสุขภาพทั่วประเทศ (Health Link)

วงเงินงบประมาณ : 240.6391 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : .โครงการพิเศษ Health Link

หน่วยงานพันธมิตร : กระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม, กระทรวงกลาโหม, กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม, กรุงเทพมหานคร, ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์, สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ, โรงพยาบาลตำรวจ, สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน), สถาบันการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ, สภาวิชาชีพ, มหาวิทยาลัย นวมินทราชินา

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) จำนวนประชาชนสมัครเข้าร่วมโครงการ	คน	1,000,000	1,500,000	2,000,000
(2) จำนวนสถานพยาบาลที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพเพิ่มจากฐานข้อมูลเดิม	แห่ง	100	150	200
(3) จำนวนหน่วยบริการที่สามารถเชื่อมต่อระบบการเบิกจ่ายตามมาตรฐานข้อมูลการเบิกจ่ายชุดใหม่	แห่ง	11	12	13
(4) หน่วยบริการหน่วยงาน เช่น เขต ตำบล อำเภอ จังหวัด สามารถนำชุดข้อมูลการเชื่อมต่อไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ	พื้นที่	1	2	3
เชิงคุณภาพ :				
(1) มาตรฐานกลางเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล	ร้อยละ	100	100	100

(2) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลอัจฉริยะด้านท่องเที่ยวแห่งชาติ (Travel Link)

วงเงินงบประมาณ : 155.2346 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : โครงการพิเศษ Travel Link

หน่วยงานพันธมิตร : หน่วยงานภาครัฐด้านการท่องเที่ยว เช่น สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (สป.) สำนักงานปลัดกระทรวงวัฒนธรรม กรมการท่องเที่ยว องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) หน่วยงานรัฐอื่น ๆ เช่น กรมการปกครอง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กรมการขนส่งทางบก กรมเจ้าท่า กรมท่าอากาศยาน กรมอุทยาน กองบัญชาการตำรวจท่องเที่ยว สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รวมถึงผู้ประกอบการด้านการท่องเที่ยวในจังหวัดเป้าหมาย เช่น ผู้ประกอบการในส่วนธุรกิจโรงแรม สมาคมการท่องเที่ยวจังหวัด และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) แพลตฟอร์มอัจฉริยะด้านข้อมูลท่องเที่ยวแห่งชาติ (ระยะที่ 2)	แพลตฟอร์ม	1	1	1
(2) การให้บริการด้านข้อมูล (Data-, Information-, Answer-as-a-service)	บริการ	40	50	55
(3) เอกสารการกำกับดูแลข้อมูล กฎเกณฑ์การเข้าถึงและการใช้งานข้อมูล	ฉบับ	1	1	1
(4) เอกสารการทดสอบความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของแพลตฟอร์ม	ฉบับ	1	1	1
(5) จำนวนผู้ใช้บริการแพลตฟอร์ม	หน่วยงาน	300	400	450
(6) มูลค่าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการภาคเอกชนที่ร่วมใช้ประโยชน์ข้อมูลโครงการ	ล้านบาท	250	300	350
(7) จำนวนหลักสูตรพัฒนาทักษะการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่สำหรับบุคลากรในภาคการท่องเที่ยว	หลักสูตร	2	-	-
(8) จำนวนผู้เข้าชมหลักสูตรออนไลน์	คน	4,000	-	-
(9) จำนวนบุคลากรหน่วยงานภาคการท่องเที่ยวในพื้นที่เป้าหมายที่เข้าร่วมอบรม	คน	400	-	-

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงคุณภาพ :				
(1) แพลตฟอร์มอัจฉริยะด้านข้อมูลท่องเที่ยว แห่งชาติพร้อมเปิดให้ใช้บริการตามแผนที่กำหนด	ร้อยละ	100	100	100
(2) ร้อยละของผู้เข้าอบรมออนไลน์ได้รับคะแนน ประเมินผลความรู้ผ่านเกณฑ์การทดสอบ	ร้อยละ	60	-	-

(3) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองระดับจังหวัด (PD Link)

วงเงินงบประมาณ : 82.1374 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายบริการวิเคราะห์ข้อมูล

หน่วยงานพันธมิตร : หน่วยงานท้องถิ่นในระดับจังหวัดที่เป็นพื้นที่เป้าหมาย

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) รายงานพิมพ์เขียวด้านข้อมูลและสถาปัตยกรรม ระบบสำหรับ CDP ฉบับปรับปรุง	เล่ม	10	15	20
(2) แพลตฟอร์มข้อมูลเมืองอัจฉริยะตาม ลักษณะเฉพาะของพื้นที่สำหรับให้บริการ	พื้นที่	10	15	20
(3) จำนวนต้นแบบโมเดลคณิตศาสตร์หรือ แดชบอร์ดต่อพื้นที่ เพื่อสนับสนุนบริการหรือ ประกอบการตัดสินใจของภาครัฐ	ต้นแบบ	20	30	40
เชิงคุณภาพ :				
(1) ร้อยละการพัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูลเมือง อัจฉริยะพร้อมเปิดให้ใช้บริการตามแผนที่กำหนด	ร้อยละ	100	100	100
(2) ร้อยละการเกิดระบบข้อมูลกลางในระดับจังหวัด ให้บริการเมืองอัจฉริยะเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ สอดคล้องกับความต้องการและปัญหาของพื้นที่ เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและยกระดับ คุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่	ร้อยละ	100	100	100

(4) โครงการแพลตฟอร์มบริการและวิเคราะห์ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Envi Link)

วงเงินงบประมาณ : 128.3906 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายบริการวิเคราะห์ข้อมูล

หน่วยงานพันธมิตร : หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจการลดฝุ่นพิษ PM2.5 และการลดก๊าซเรือนกระจก อาทิ หน่วยงานมูลนิธิพัฒนาการท่องเที่ยวยั่งยืนในจังหวัดภูเก็ต

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) แพลตฟอร์มบริการข้อมูลสถานการณ์สิ่งแวดล้อมเชิงพื้นที่ เพื่อสนับสนุนข้อมูลเพื่อการวิจัยและการพัฒนา	แพลตฟอร์ม	1	1	1
(2) มีการเชื่อมต่อข้อมูลจากหน่วยงานภายนอกเข้าสู่แพลตฟอร์มที่พัฒนาขึ้น และสามารถสืบค้นและเรียกใช้ผ่านระบบบัญชีข้อมูล	ชุดข้อมูล	40	45	50
(3) จำนวนแดชบอร์ดนำเสนอข้อมูลเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	แดชบอร์ด	20	25	30
(4) ปัญญาประดิษฐ์เพื่อการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และผลกระทบจากสิ่งแวดล้อมต่อสุขภาพและ/หรือการดำเนินชีวิตของประชาชน	ตัว	2	3	4
(5) จำนวนพื้นที่ที่นำข้อมูลถูกนำไปใช้งาน	พื้นที่	4	5	6
(6) องค์กรหรือหน่วยงานเข้าใช้งานแพลตฟอร์ม	หน่วยงาน	20	25	30
(7) องค์กรหรือหน่วยงานเข้าอบรมเพื่อเข้าใช้งานแพลตฟอร์ม	หน่วยงาน	20	25	30
เชิงคุณภาพ :				
(1) ร้อยละการพัฒนาแพลตฟอร์มบริการข้อมูลสถานการณ์สิ่งแวดล้อมเชิงพื้นที่ เพื่อสนับสนุนข้อมูลเพื่อการพัฒนาเมืองที่ยั่งยืนและการวิจัย พร้อมเปิดให้ใช้บริการตามแผนที่กำหนด	ร้อยละ	100	100	100
(2) ความพึงพอใจในการใช้งานระบบ	ร้อยละ	80	80	80

(5) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ (D-II)

วงเงินงบประมาณ : 182.3200 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

หน่วยงานพันธมิตร : สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติและการสร้างความสามัคคีปรองดอง (สำนักงาน ป.ย.ป.), กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์, สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) รายงานแดชบอร์ดหรือโมเดลปัญญาประดิษฐ์ สะสม ที่สร้างจากข้อมูลที่ได้รับการเชื่อมโยงข้อมูล	เรื่อง	-	10	20
(2) แพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ	แพลตฟอร์ม	-	1 (แพลตฟอร์ม ต้นแบบ)	1
เชิงคุณภาพ :				
(1) ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาแพลตฟอร์ม ข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ	ร้อยละ	-	100	100

(6) โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล

(กิจกรรม: การสร้างความพร้อมปัจจัยพื้นฐานในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่
ด้านเครื่องมือและมาตรฐานกลางในการบริหารจัดการข้อมูล)

วงเงินงบประมาณ : 20.9011 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายนโยบาย ยุทธศาสตร์และการต่างประเทศ

หน่วยงานพันธมิตร : หน่วยงานภาครัฐที่มีหน้าที่เป็นผู้กำหนดนโยบายและให้บริการประชาชน, หน่วยงานภาคเอกชนและผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมข้อมูลขนาดใหญ่ รวมถึงธุรกิจเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) รายงานตัวชี้วัดเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลของประเทศไทย (Data-Driven Thailand Report)	ฉบับ	-	1	-
(2) สื่อเผยแพร่สรุปข้อมูลสภาพการณ์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลของประเทศไทย	ชิ้นงาน	-	1	-
(3) รายงานทบทวนการดำเนินงานครึ่งทาง (Midterm Review) ของแผนยุทธศาสตร์ข้อมูลขนาดใหญ่ พ.ศ. 2568 - 2570	ฉบับ	-	1	-
(4) รายงานผลการดำเนินงานของ สชญ.	ฉบับ	-	1	-
แผนปฏิบัติการ สชญ. (ฉบับปรับปรุง) ในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ฯ	ฉบับ	-	1	-
เครื่องมือ data utilization measuring guideline	ชุด	-	1	-
standard technology stack for development	ชุด	-	1	-
ToR guideline for digital procurement	ชุด	-	1	-

กลยุทธ์ 2 : สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อตอบโจทย์ประเด็นการพัฒนาสำคัญของประเทศ

(1) โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมและประสานเครือข่ายด้านข้อมูลขนาดใหญ่

วงเงินงบประมาณ : 141.5076 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ส่งเสริมอุตสาหกรรมและประสานเครือข่าย

หน่วยงานพันธมิตร : สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์, สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน), สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
(1) แผนกลยุทธ์ที่ช่วยขับเคลื่อนตลาดด้านข้อมูลขนาดใหญ่และเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ในประเทศไทย	ฉบับ	1	1	1
(2) จำนวนผู้ประกอบการที่เข้าร่วมกิจกรรม	ราย	200	250	300
(3) ระบบฐานข้อมูล สำหรับจัดเก็บทะเบียนผู้ประกอบการ/ผู้ให้บริการ/ ที่ปรึกษา ด้านเทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่และปัญญาประดิษฐ์ ที่มีประสิทธิภาพ มีความน่าเชื่อถือ ตรวจสอบได้ และมีความพร้อมในการรองรับการให้บริการที่ตรงเป้าหมาย	ระบบ	1	1	1
(4) จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับองค์ความรู้/ พัฒนาทักษะ	หน่วยงาน	60	65	70
(5) จำนวนผู้ที่ได้รับองค์ความรู้อย่างต่อเนื่องในประชาคมออนไลน์	คน	20,000	25,000	30,000
เชิงคุณภาพ :				
(1) ร้อยละความพึงพอใจของผู้ที่เข้าร่วมกิจกรรม	ร้อยละ	80	80	80

(2) โครงการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาด้าน Big Data และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง

วงเงินงบประมาณ : -

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณจากหน่วยงานผู้รับบริการ

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายบริการวิเคราะห์ข้อมูล

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) ให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาด้าน Big Data และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	โครงการ	20	22	24

(3) โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล

(กิจกรรม กระตุ้นการแบ่งปันข้อมูลเพื่อใช้ประโยชน์เชิงวิเคราะห์จากข้อมูลขนาดใหญ่)

วงเงินงบประมาณ : 10.5508 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : ฝ่ายนโยบาย ยุทธศาสตร์และการต่างประเทศ

หน่วยงานพันธมิตร : หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ประชาสังคม วิชาการ ที่มีข้อมูลที่เป็นข้อมูลที่มีคุณค่า ท่องเที่ยว การออกแบบสวัสดิการรัฐ การส่งเสริมสุขภาพ และการดูแลสิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนในประเทศไทย, หน่วยงานรัฐผู้กำกับดูแล และผู้กำหนดนโยบายและมาตรการต่าง

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) ข้อเสนอแนะมาตรการกระตุ้นการแบ่งปันข้อมูล (Data Sharing Incentives)	ชุด	-	1	-
(2) แม่แบบข้อตกลงการแบ่งปันข้อมูล	ชุด	-	1	-
(3) คู่มือการใช้งานแม่แบบข้อตกลงการแบ่งปันข้อมูล	ชุด	-	1	-

(4) โครงการ Hackaton ด้านข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศ ประยุกต์ร่วมกับปัญญาประดิษฐ์

วงเงินงบประมาณ : 14.1400 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

หน่วยงานพันธมิตร : หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) จำนวนผู้เข้าร่วมแข่งขันแฮกกาธอน	กลุ่ม	-	30	-
(2) จำนวนผู้ชมงาน (Visitor)	คน	-	3,000	-
(3) จำนวนผู้จัดนิทรรศการ (Exhibitor)	กลุ่ม	-	30	-
(4) จำนวนนวัตกรรมต้นแบบ MVP	กลุ่ม	-	3	-
เชิงคุณภาพ :				
(1) ร้อยละความพึงพอใจจากการเข้าร่วมงานแข่งขันแฮกกาธอน	ร้อยละ	-	80	-
(2) ร้อยละความพึงพอใจจากการผู้ใช้นวัตกรรมต้นแบบ	ร้อยละ	-	80	-

(5) โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศ (D-II)

วงเงินงบประมาณ : 182.3200 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ฝ่ายที่รับผิดชอบ : ฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

หน่วยงานพันธมิตร : สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติและการสร้างความสามัคคีปรองดอง (สำนักงาน ป.ย.ป.), กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) รายงานแดชบอร์ด หรือโมเดลปัญญาประดิษฐ์สะสม ที่สร้างจากข้อมูลที่ได้รับการเชื่อมโยงข้อมูล	เรื่อง	-	10	20
(2) แพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ	แพลตฟอร์ม	-	1 (ต้นแบบ)	1
เชิงคุณภาพ :				
(1) ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่แห่งชาติ	ร้อยละ	-	100 (ต้นแบบ)	100

กลยุทธ์ที่ 3 : ส่งเสริมและพัฒนการใช้ประโยชน์จาก AI ในการบริการ

(1) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานปัญญาประดิษฐ์สำหรับภาษาไทย (ThaiLLM)

วงเงินงบประมาณ : 88.7856 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : ฝ่ายบริการและวิเคราะห์ข้อมูล

หน่วยงานพันธมิตร : ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC), สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) สมาคม AIEAT

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
(1) โมเดลทางภาษาไทยขนาดใหญ่ (ThaiLLM) พื้นฐาน (foundation model)	โมเดล	1	-	-
(2) รายงานการพัฒนาโมเดลทางภาษาไทยขนาดใหญ่ พื้นฐาน	ฉบับ	1	-	-
(3) แผนการดำเนินโครงการ	แผน	1	-	-
(4) โมเดลทางภาษาไทยขนาดใหญ่ (ThaiLLM) ด้าน การแพทย์	โมเดล	1	-	-
(5) รายงานขั้นตอนและแนวทางการปรับปรุงโมเดล พื้นฐานให้มีความเชี่ยวชาญในบริบทด้านการแพทย์	รายงาน	1	-	-
(6) แอปพลิเคชันแชทบอตที่ประยุกต์ใช้งานโมเดล ทางภาษาไทยขนาดใหญ่เพื่อตอบคำถามด้านการแพทย์	แอปพลิเคชัน	1	-	-
(7) มีการจัดกิจกรรมการพัฒนากำลังคนด้าน ปัญญาประดิษฐ์ให้กลุ่มเป้าหมายโดยครอบคลุม	คน	590	-	-
(8) มีการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความ ตระหนักรู้ด้านปัญญาประดิษฐ์ และการประมวลผล ทางภาษาให้แก่ประชาชน	กิจกรรม	6	-	-
เชิงคุณภาพ :				
(1) ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมการ พัฒนากำลังคนด้านปัญญาประดิษฐ์	ร้อยละ	80	-	-
(2) ร้อยละผู้เข้าร่วมกิจกรรมถ่ายทอดความรู้สามารถ สอบผ่านการทดสอบ Post-test	ร้อยละ	80	-	-

(2) โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อการเผยแผ่ พระพุทธศาสนาในสังคมดิจิทัล

วงเงินงบประมาณ : 100 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : ฝ่ายบริการและวิเคราะห์ข้อมูล

หน่วยงานพันธมิตร : สำนักงานปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม, สำนักงาน คณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล, มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) จำนวนแพลตฟอร์มการเรียนรู้พระพุทธศาสนา	แพลตฟอร์ม	1	-	-
(2) ฐานข้อมูลพระไตรปิฎกภาษาอังกฤษ	ฐานข้อมูล	1	-	-

กลยุทธ์ที่ 4 : พัฒนาขีดความสามารถของผู้เล่นทุกภาคส่วนในระบบนิเวศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

(1) โครงการพัฒนากำลังคนด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่

วงเงินงบประมาณ : 75.7200 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : ฝ่ายพัฒนากำลังคน

หน่วยงานพันธมิตร : ภาครัฐ และภาคเอกชน และผู้ประกอบการ ที่ต้องการพัฒนาทักษะด้าน Big Data และ AI บุคคลทั่วไปที่ต้องการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล และผู้ประกอบการ Startup ด้านเทคโนโลยี

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) จำนวนกำลังคนที่ได้รับการพัฒนาทางด้าน Big Data ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์	คน	10,000	10,500	11,000
(2) จำนวนกำลังคนที่ได้รับการพัฒนาทางด้าน Big Data ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์	คน	10,000	10,500	11,000
เชิงคุณภาพ :				
(1) ร้อยละความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย/ผู้เรียนต่อการจัดการอบรม และการประเมินหลักสูตร	ร้อยละ	80	80	80

(2) โครงการพัฒนาระบบจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อติดตามการเดินทางของนักท่องเที่ยว

วงเงินงบประมาณ : 16.0000 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : โครงการพิเศษ Travel Link

หน่วยงานพันธมิตร : หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนภาคการท่องเที่ยว

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) ข้อมูลที่ได้จากการเชื่อมโยงข้อมูลต่าง ๆ	ชุดข้อมูล	-	2	-
(2) จำนวนแดชบอร์ดแสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูล	แดชบอร์ด	-	2	-
(3) รายงานวิเคราะห์และผลสรุปพฤติกรรมของกลุ่มนักท่องเที่ยว	รายงาน	-	1	-
เชิงคุณภาพ :				
(1) ร้อยละการพัฒนาระบบจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อติดตามการเดินทางของนักท่องเที่ยวที่พร้อมใช้งาน	ร้อยละ	-	100	100

(3) โครงการจัดอบรมหลักสูตรด้าน Big data และ AI สำหรับผู้บริหาร (LEAD)

วงเงินงบประมาณ : 5 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : ค่าธรรมเนียมการเข้าอบรมได้รับจากผู้เข้าร่วมอบรม

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจข้อมูลขนาดใหญ่

หน่วยงานพันธมิตร : หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) ผู้เข้าร่วมอบรมในหลักสูตร LEAD : Big Data and AI for Sustainable Future (LEAD รุ่นที่ 2)	คน	30	35	40
เชิงคุณภาพ :				
1) ร้อยละคะแนนความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรม	ร้อยละ	80	80	80

กลยุทธ์ที่ 5 : ยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

(1) โครงการยกระดับการดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

วงเงินงบประมาณ : 47.5900 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : หน่วยงานภายในสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน)

หน่วยงานพันธมิตร : -

ตัวชี้วัดโครงการ

การดำเนินการ/ตัวชี้วัด	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
1. ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานของหน่วยงานเป็นดิจิทัล	ใช้คลาวด์เป็นหลัก (Go Cloud First) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60	ใช้คลาวด์เป็นหลัก (Go Cloud First) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	ใช้คลาวด์เป็นหลัก (Go Cloud First) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
	ปรับปรุงระบบจัดการทรัพยากรองค์กร (ERP) ให้สอดคล้องทันสมัยกับการดำเนินงานของสถาบัน และมีระบบ ERP ใช้งานอย่างต่อเนื่อง		
	มีระบบ Payroll ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง		
	ปรับปรุงระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-saraban) ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของสถาบันสามารถใช้งานได้ต่อเนื่องไปในแนวทาง Paperless โดยมีการปรับเปลี่ยนกระบวนการให้เป็นรูปแบบ Paperless เพื่อรองรับการทำงานบนดิจิทัลแพลตฟอร์ม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	ปรับปรุงระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-saraban) ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของสถาบันสามารถใช้งานได้ต่อเนื่องไปในแนวทาง Paperless โดยมีการปรับเปลี่ยนกระบวนการให้เป็นรูปแบบ Paperless เพื่อรองรับการทำงานบนดิจิทัลแพลตฟอร์ม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ปรับปรุงระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-saraban) ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของสถาบันสามารถใช้งานได้ต่อเนื่องไปในแนวทาง Paperless โดยมีการปรับเปลี่ยนกระบวนการให้เป็นรูปแบบ Paperless เพื่อรองรับการทำงานบนดิจิทัลแพลตฟอร์ม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95
	ปรับปรุงระบบบริหารงานบุคคล (e-HR) เพื่อช่วยการจัดการข้อมูลในด้านทรัพยากรงานบุคคลให้สอดคล้องกับการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ		
	มีระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse) ของสถาบันให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานในแต่ละฝ่าย	ทบทวนปรับปรุงระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse) ของสถาบันให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานในแต่ละฝ่าย	ทบทวนปรับปรุงระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse) ของสถาบันให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานในแต่ละฝ่าย

การดำเนินการ/ตัวชี้วัด	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
	ทันสมัย ส่งเสริมการ สร้างสรรค์นวัตกรรมใน องค์กร	ทันสมัย ส่งเสริมการ สร้างสรรค์นวัตกรรมใน องค์กร	ล้ำสมัย ทันสมัย ส่งเสริม การสร้างสรรค์นวัตกรรม ในองค์กร พร้อมพัฒนา เพื่อส่งเสริมการทำงาน โดยนำ Machine Learning หรือ AI มาช่วย ในการวิเคราะห์ข้อมูลให้มี ประสิทธิภาพ ส่งเสริมการ บริหารจัดการที่มี ประสิทธิภาพ มากขึ้น
	มีระบบ e-Meeting สามารถทำงานร่วมการยืนยันตัวตนด้วย ThaiID		
	มีระบบ รายงาน ติดตาม ปัญหา (Incident & Service Management) เพื่อ จัดการให้มีความ ต่อเนื่องในการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) ดิจิทัลแพลตฟอร์ม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.50	มีระบบ รายงาน ติดตาม ปัญหา (Incident & Service Management) เพื่อ จัดการให้มีความ ต่อเนื่องในการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) ดิจิทัลแพลตฟอร์ม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.90	มีระบบ รายงาน ติดตาม ปัญหา (Incident & Service Management) เพื่อ จัดการให้มีความ ต่อเนื่องในการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) ดิจิทัลแพลตฟอร์ม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.96
	มีระบบสนับสนุนการทำงานแบบ Work From Anywhere เพื่อใช้ในการบันทึกการทำงาน และ ประเมินผล (Jira) และ สามารถดูการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผ่าน Dashboard	ทบทวนปรับปรุงระบบสนับสนุนการทำงานแบบ Work From Anywhere เพื่อใช้ในการบันทึกการทำงาน และ ประเมินผล (Jira)	
		มีการประยุกต์ใช้ AI Chatbot เพื่อให้ข้อมูลภายในกับเจ้าหน้าที่ เพื่อให้สะดวกในการค้นหาข้อมูล	
	สร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้กับบุคลากรทุกระดับในองค์กร อย่างต่อเนื่อง อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี และเสริมสร้างความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ เพื่อป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์และภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น		
2. จัดสร้างช่องทางในการรับฟัง และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับทุกภาคส่วนเพื่อร่วมออกนโยบายและทำประชาคมติ	จัดทำช่องทางออนไลน์เพื่อเปิดรับฟังข้อเสนอแนะจากประชาชนทั่วไปและหน่วยงานทุกภาคส่วนเกี่ยวกับประเด็นการพัฒนาหรือโจทย์ปัญหาที่	จัดทำช่องทางออนไลน์เพื่อเปิดให้ประชาชนทั่วไปและหน่วยงานทุกภาคส่วนแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้	จัดทำช่องทางออนไลน์เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่

การดำเนินการ/ตัวชี้วัด	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
	ต้องการให้ สชญ. ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ไปประกอบการกำหนดนโยบายเพื่อตอบโจทย์ในเรื่องนั้น ๆ	ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ สำหรับระยะปี พ.ศ. 2571 – 2575	ระยะปี พ.ศ. 2571 – 2575
3. จัดทำข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ พร้อมส่งเสริมการเชื่อมโยง แลกเปลี่ยนข้อมูล เปิดเผยข้อมูล และการนำข้อมูลไปใช้ในการวิเคราะห์เชิงนโยบาย	มีการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดและหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	มีการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดและหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	มีการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดและหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ
	รูปแบบไฟล์ของชุดข้อมูลเปิดเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดเฉลี่ยอย่างน้อยระดับ 2 ดาว : XLS	รูปแบบไฟล์ของชุดข้อมูลเปิดเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดเฉลี่ยอย่างน้อยระดับ 3 ดาว : CSV/ODS/XML/JSON/KML/SHP/KMZ	รูปแบบไฟล์ของชุดข้อมูลเปิดเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดเฉลี่ยอย่างน้อยระดับ 4 ดาว : RDF (URIs)
	เผยแพร่และแลกเปลี่ยนข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Data) ผ่านบริการ เช่น ศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Government Data) และ ศูนย์กลางแลกเปลี่ยนข้อมูลของภาครัฐ (Government Data Exchange Center)	เผยแพร่และแลกเปลี่ยนข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Data) ผ่านบริการ เช่น ศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Government Data) และ ศูนย์กลางแลกเปลี่ยนข้อมูลของภาครัฐ (Government Data Exchange Center)	เผยแพร่และแลกเปลี่ยนข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Data) ผ่านบริการ เช่น ศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Government Data) และ ศูนย์กลางแลกเปลี่ยนข้อมูลของภาครัฐ (Government Data Exchange Center)
	ใช้ประโยชน์ของข้อมูลขนาดใหญ่ ในการเพิ่มศักยภาพการบูรณาการและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อประกอบการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายด้านต่างๆ	ใช้ประโยชน์ของข้อมูลขนาดใหญ่ ในการเพิ่มศักยภาพการบูรณาการและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อประกอบการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายด้านต่างๆ	ใช้ประโยชน์ของข้อมูลขนาดใหญ่ ในการเพิ่มศักยภาพการบูรณาการและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อประกอบการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายด้านต่างๆ
4. เปิดเผยข้อมูลแก่สาธารณะ โดยที่ประชาชนไม่ต้องร้องขอ	จัดทำข้อมูลให้เป็นดิจิทัล (Digitalize Data) โดยกำหนดรูปแบบข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงการจัดทำคำอธิบายชุดข้อมูลนั้นๆ เพื่อให้ผู้ใช้ข้อมูลสามารถเข้าใจเกี่ยวกับบริบทของข้อมูล		
	จัดทำชุดข้อมูลตามกรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ และเผยแพร่ข้อมูลเปิดภาครัฐบน ศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ (https://data.go.th/) ตามรายชื่อชุดข้อมูลที่หน่วยงานสามารถเปิดเผยได้		
5. สร้างความเชื่อมั่นต่อระบบการให้บริการภาครัฐว่า	ประกาศนโยบายด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	ทบทวนปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ให้มีความทันสมัย	

การดำเนินการ/ตัวชี้วัด	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
ปลอดภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์	ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เช่น ISO27001 เป็นต้น และปรับปรุงนโยบายให้มีความทันสมัย		
	จัดให้มีผู้บริหารระดับสูงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น CIO CSOs DPO เป็นต้น		
	มีแผนตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงด้าน Cyber Security และมีการตรวจสอบความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอเพื่อรักษาความเสถียรของระบบสารสนเทศ	ปรับปรุงแผนตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงด้าน Cyber Security และมีการตรวจสอบความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอเพื่อรักษาความเสถียรของระบบสารสนเทศ	
	มีแผนการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Security Incident Response Plan) และมีการทดสอบ Execute ทดสอบแผนจำลองการเกิดเหตุภัยคุกคาม		
	จัดให้มีระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ที่มีประสิทธิภาพ อย่างน้อย เช่น Firewall , Anti-Virus ม ระบบยืนยันตัวตน ระบบ Access Control , Intrusion Detection and Response		
	สามารถเข้ารหัสข้อมูลที่ถูกส่งผ่านเครือข่ายหรือเก็บข้อมูลเพื่อป้องกันการอ่านหรือแก้ไขข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตมีการสำรองข้อมูลเพื่อรักษาข้อมูลสำคัญและระบบในกรณีเกิดภัยคุกคามหรือข้อผิดพลาด		

การดำเนินการ/ตัวชี้วัด	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
		ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและตรวจสอบช่องโหว่ของระบบโครงสร้างพื้นฐาน และระบบบริการดิจิทัลเป็นประจำทุกปี	
		จัดหาระบบเฝ้าระวังให้ครอบคลุมการป้องกันเชิงรุก และการแจ้งเตือน ในการรับมือภัยคุกคามในรูปแบบต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพ เช่น จัดหาบริการศูนย์เฝ้าระวังความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	
		มีแผน BCP เพื่อให้ระบบที่สำคัญสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง และมีการทดสอบประจำปี	ทดสอบ BCP ระบบที่สำคัญที่ต้องสามารถให้บริการต่อเนื่องได้ประจำปี
	มีการส่งเจ้าหน้าที่ไปอบรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการออกแบบและปกป้องระบบได้		
		ศึกษาภัยคุกคามใหม่และปรับปรุง เครื่องมือ เพื่อให้สามารถป้องกันระบบได้	
		ทบทวนการสำรองข้อมูลเพื่อรักษาข้อมูลสำคัญและระบบในกรณีเกิดภัยคุกคามหรือข้อผิดพลาด	
	ดำเนินการทดสอบ Vulnerability Assessment Test (VA Test)	ดำเนินการทดสอบ VA Test	ดำเนินการทดสอบ VA Test และ การจำลองการโจมตีจริงโดยผู้ทดสอบที่มีความเชี่ยวชาญด้าน Cyber Security (Penetration Test)
6. ส่งเสริมศักยภาพและวัฒนธรรมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรภาครัฐ	สำรวจความต้องการและวางแผนการอบรมทั้งรูปแบบ onsite และ online ในหัวข้อที่สอดคล้องกับทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากรภาครัฐ ทั้ง 7 ด้าน โดยสามารถดำเนินการจัดฝึกอบรมได้ร้อยละ 80 ของแผน รวมทั้งสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับประโยชน์ของการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลผ่านการจัดกิจกรรม และส่งเสริมให้ผู้บริหารเป็นตัวอย่างในการใช้เทคโนโลยีและ	ดำเนินการจัดฝึกอบรมทั้งรูปแบบ onsite และ online ในหัวข้อที่สอดคล้องกับทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากรภาครัฐ ทั้ง 7 ด้าน โดยสามารถดำเนินการจัดฝึกอบรมได้ร้อยละ 90 ของแผน รวมทั้งสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับประโยชน์ของการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลผ่านการจัดกิจกรรม และส่งเสริมให้ผู้บริหารเป็นตัวอย่างในการ	ดำเนินการจัดฝึกอบรมทั้งรูปแบบ onsite และ online ในหัวข้อที่สอดคล้องกับทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากรภาครัฐ ทั้ง 7 ด้าน โดยสามารถดำเนินการจัดฝึกอบรมได้ร้อยละ 100 ของแผน พร้อมทั้งนำผลการประเมินการฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา มาวิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงแนวทางการส่งเสริมศักยภาพและวัฒนธรรมการใช้

การดำเนินการ/ตัวชี้วัด	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
	สนับสนุนการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล	ใช้เทคโนโลยีและสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล	เทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากร เพื่อยกระดับศักยภาพและความพร้อมในการขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัลได้จริง
7. ทบทวน ปรับปรุง พัฒนา กฎหมาย หรือ กฎระเบียบ มาตรการที่เอื้อต่อการพัฒนา รัฐบาลดิจิทัล	ทบทวนและศึกษา กฎหมาย หรือ กฎระเบียบ มาตรการที่เอื้อต่อการพัฒนา รัฐบาลดิจิทัล	ทบทวนและศึกษา กฎหมาย หรือ กฎระเบียบ มาตรการที่เอื้อต่อการพัฒนา รัฐบาลดิจิทัล	ทบทวนและศึกษา กฎหมาย หรือ กฎระเบียบ มาตรการที่เอื้อต่อการพัฒนา รัฐบาลดิจิทัล
8. ส่งเสริมความร่วมมือระหว่าง ภาครัฐและเอกชนในการพัฒนา รัฐบาลดิจิทัล	จัดทำแพลตฟอร์มข้อมูล Ecosystem และเปิดใช้งาน	ปรับปรุงแพลตฟอร์ม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการส่งเสริมจับคู่ธุรกิจ และแชตบอทสำหรับตอบคำถามผู้ประกอบการด้วยข้อมูลภายในแพลตฟอร์ม	หน่วยงานต่างๆ ในระบบนิเวศที่ผ่านการจับคู่ธุรกิจผ่านระบบแพลตฟอร์ม

(2) โครงการพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามประเมินผลการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จาก Big Data

วงเงินงบประมาณ : 5.0084 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : ฝ่ายนโยบาย ยุทธศาสตร์ และการต่างประเทศ และ ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร

หน่วยงานพันธมิตร : -

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงปริมาณ :				
(1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (สขญ.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	ฉบับ	1	-	-
(2) รายงานประจำปีของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (สขญ.)	ฉบับ	1	-	-
(3) แผนปฏิบัติการขับเคลื่อนภารกิจของ สขญ. ปี 2569	ฉบับ	1	-	-
(4) กิจกรรมเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของบุคลากรของ สขญ.	ครั้ง	2	-	-
เชิงคุณภาพ :				
(1) ร้อยละการจัดทำรายงานการประเมินผลการดำเนินงานของสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (สขญ.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมินองค์การมหาชนของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ	ร้อยละ	100	-	-
(2) ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร สขญ. ที่เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของบุคลากรของ สขญ.	ร้อยละ	90	-	-

(3) โครงการบริหารจัดการระบบคลาวด์เพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่

วงเงินงบประมาณ : 84.1747 ล้านบาท

แหล่งงบประมาณ : งบประมาณแผ่นดิน

ชื่อฝ่ายรับผิดชอบ : ฝ่ายเทคโนโลยีข้อมูลและสารสนเทศ

หน่วยงานพันธมิตร : -

ตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
เชิงคุณภาพ :				
ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการได้ตามแผนที่กำหนด	ร้อยละ	-	100	-